



EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

**ESTADOS E INFORMES CONTABLES,
PRESUPUESTARIOS,
PROGRAMÁTICOS Y DE LOS
INDICADORES DE POSTURA
FISCAL.**

SEPTIEMBRE 2021



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 1
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





ÍNDICE:

I. ESTADOS E INFORMES CONTABLES

Balanza de Comprobación
 Estado de Situación Financiera
 Estado de Actividades
 Estado de Cambios en la Situación Financiera
 Estado Analítico del Activo
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
 Estado de Flujo de Efectivo
 Informe Sobre Pasivos Contingentes
 Notas a los Estados Financieros
 Conciliaciones Bancarias

II. ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS

a. ESTADOS ANALÍTICOS DE INGRESOS

Estado Analítico del Ingreso por Rubro
 Estado Analítico del Ingreso por Fuente de Financiamiento

b. ESTADOS ANALÍTICOS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

Clasificación Administrativa.
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto).
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

III. ESTADOS E INFORMES PROGRAMÁTICOS

Gasto por Categoría Programática.

IV. INDICADORES DE POSTURA FISCAL

SEPTIEMBRE 2021





EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MEXICO®



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

ESTADOS E INFORMES CONTABLES

SEPTIEMBRE 2021



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 1
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/sep./2021 al 30/sep./2021
Cuentas de Mayor con saldo y/o movimientos. (De la cuenta: 1000 a la 9000)

Fecha y hora de Impresión: 06/oct./2021 04:06 p. m.



Usu: andrea
Rep: rptBalanzaComprobacion

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	1112	BANCOS/TESORERÍA	\$5,974,506.92	\$0.00	\$11,166,232.16	\$12,961,508.42	\$4,179,230.66	\$0.00
D	1122	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$50,762.42	\$0.00	\$2,962,622.00	\$2,967,019.82	\$46,364.60	\$0.00
D	1123	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$1,458,142.46	\$0.00	\$2,440.00	\$3,390.00	\$1,457,192.46	\$0.00
D	1124	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$13,213.07	\$13,213.07	\$0.00	\$0.00
D	1125	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$409.87	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$409.87	\$0.00
D	1129	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$415.59	\$0.00	\$213.38	\$413.00	\$215.97	\$0.00
D	1131	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
D	1231	TERRENOS	\$2,642,571.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,642,571.00	\$0.00
D	1233	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$8,840,167.37	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,840,167.37	\$0.00
D	1239	OTROS BIENES INMUEBLES	\$36,240.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$36,240.00	\$0.00
D	1241	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$7,519,219.74	\$0.00	\$18,780.90	\$0.00	\$7,538,000.64	\$0.00
D	1242	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$644,447.20	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$644,447.20	\$0.00
D	1244	Vehículos y Equipo de Transporte	\$2,384,891.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,384,891.00	\$0.00
D	1246	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$12,698,563.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$12,698,563.00	\$0.00
A	1261	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$1,153,690.08	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,153,690.08
A	1263	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$0.00	\$13,108,355.27	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$13,108,355.27
A	2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$4,505,081.59	\$4,505,081.59	\$0.00	\$0.00
A	2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$260,098.67	\$260,098.69	\$0.00	\$0.01
A	2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$717,842.12	\$842,993.21	\$908,603.70	\$0.00	\$783,452.61
A	2119	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$2,279,654.76	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,279,654.76
A	3210	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	3220	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$31,131,490.83	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$31,131,490.83
A	3231	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
A	3232	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	\$0.00	\$-2,178,574.96	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$-2,178,574.96
A	4151	PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO	\$0.00	\$94,396.65	\$0.00	\$13,213.07	\$0.00	\$107,609.72
A	4173	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	\$0.00	\$679,185.00	\$0.00	\$90,230.00	\$0.00	\$769,415.00
A	4221	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$35,371,755.00	\$0.00	\$2,872,392.00	\$0.00	\$38,244,147.00
D	5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$15,684,282.63	\$0.00	\$2,493,930.88	\$0.00	\$18,178,213.51	\$0.00
D	5112	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$391,474.26	\$0.00	\$52,266.80	\$0.00	\$443,741.06	\$0.00
D	5113	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$7,174,441.14	\$0.00	\$661,100.77	\$0.00	\$7,835,541.91	\$0.00
D	5114	SEGURIDAD SOCIAL	\$3,835,253.99	\$0.00	\$953,998.32	\$0.00	\$4,789,252.31	\$0.00
D	5115	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$2,737,427.09	\$0.00	\$343,784.82	\$0.00	\$3,081,211.91	\$0.00
D	5116	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	\$67,426.01	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$67,426.01	\$0.00
D	5121	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$154,947.46	\$0.00	\$37,758.00	\$0.00	\$192,705.46	\$0.00
D	5122	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$45,874.33	\$0.00	\$3,058.66	\$0.00	\$48,932.99	\$0.00
D	5123	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	\$0.00	\$0.00	\$45.19	\$0.00	\$45.19	\$0.00
D	5124	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$19,402.12	\$0.00	\$11,567.74	\$0.00	\$30,969.86	\$0.00

Page 1



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS



Balanza de Comprobación del 01/sep./2021 al 30/sep./2021
Cuentas de Mayor con saldo y/o movimientos. (De la cuenta: 1000 a la 9000)

Fecha y hora de Impresión 06/oct./2021 04:06 p. m.

Usr: andrea
Rep: rptBalanzaComprobacion

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
D	5125	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$9,297.59	\$0.00	\$740.18	\$0.00	\$10,037.77	\$0.00
D	5126	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$14,169.97	\$0.00	\$687.98	\$0.00	\$14,857.95	\$0.00
D	5127	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$356.05	\$0.00	\$21,723.20	\$0.00	\$22,079.25	\$0.00
D	5129	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$18,931.40	\$0.00	\$3,759.41	\$0.00	\$22,690.81	\$0.00
D	5131	SERVICIOS BÁSICOS	\$362,066.69	\$0.00	\$46,392.02	\$0.00	\$408,458.71	\$0.00
D	5132	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$19,757.20	\$0.00	\$116.00	\$0.00	\$19,873.20	\$0.00
D	5133	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$485,569.29	\$0.00	\$90,114.42	\$0.00	\$575,683.71	\$0.00
D	5134	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$40,544.77	\$0.00	\$2,377.19	\$0.00	\$42,921.96	\$0.00
D	5135	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$74,164.21	\$0.00	\$13,347.80	\$0.00	\$87,512.01	\$0.00
D	5136	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$85,946.00	\$0.00	\$3,820.00	\$0.00	\$89,766.00	\$0.00
D	5137	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	\$23,804.03	\$0.00	\$1,290.00	\$0.00	\$25,094.03	\$0.00
D	5138	SERVICIOS OFICIALES	\$20,900.00	\$0.00	\$900.00	\$0.00	\$21,800.00	\$0.00
D	5139	OTROS SERVICIOS GENERALES	\$901,443.63	\$0.00	\$80,709.00	\$0.00	\$982,152.63	\$0.00
D	5222	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	\$794,705.44	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$794,705.44	\$0.00
D	7410	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	\$5,253,191.71	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,253,191.71	\$0.00
A	7420	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$5,253,191.71	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,253,191.71
D	8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$53,449,286.28	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$53,449,286.28	\$0.00
A	8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$0.00	\$17,342,127.21	\$2,975,835.07	\$5,691.90	\$0.00	\$14,371,984.04
D	8130	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$38,177.58	\$0.00	\$5,691.90	\$0.00	\$43,869.48	\$0.00
A	8140	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$0.00	\$0.00	\$2,975,835.07	\$2,975,835.07	\$0.00	\$0.00
A	8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$0.00	\$36,145,336.65	\$0.00	\$2,975,835.07	\$0.00	\$39,121,171.72
A	8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$53,449,286.28	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$53,449,286.28
D	8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$21,196,188.22	\$0.00	\$439,153.96	\$5,281,423.24	\$16,353,918.94	\$0.00
A	8230	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$0.00	\$0.00	\$439,153.96	\$439,153.96	\$0.00	\$0.00
D	8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$0.00	\$0.00	\$4,842,269.28	\$4,842,269.28	\$0.00	\$0.00
D	8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$0.00	\$0.00	\$4,842,269.28	\$4,842,269.28	\$0.00	\$0.00
D	8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$0.00	\$0.00	\$4,842,269.28	\$4,842,269.28	\$0.00	\$0.00
D	8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$32,253,098.06	\$0.00	\$4,842,269.28	\$0.00	\$37,095,367.34	\$0.00

Sumas =>

\$187,402,463.72	\$187,402,463.72	\$50,799,910.44	\$190,449,601.20	\$190,449,601.20
------------------	------------------	-----------------	------------------	------------------



Usr: andrea
Rep: rptBalanzaComprobacion

INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE ZACATECAS

Balanza de Comprobación del 01/sep./2021 al 30/sep./2021
Cuentas de Mayor con saldo y/o movimientos. (De la cuenta: 1000 a la 9000)



Fecha y hora de Impresión: 06/oct./2021 04:06 p. m.

Nat.	Cuenta	Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
			DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR

 Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez (Hasta el 12092021)
 Director General

 M.C. Horacio Varela Garcia
 Subdirector de Planeación

 L. C. Luis Alonso Herrera Diaz
 Subdirector de Servicios Administrativos



GOBIERNO DEL ESTADO
 DE ZACATECAS
 INSTITUTO TECNOLOGICO
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
 DIRECCION GENERAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Situación Financiera
Al 30 de Septiembre de 2021 y 2020
(Pesos)

CONCEPTO	Año 2021	Año 2020	CONCEPTO	Año 2021	Año 2020
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	4,179,231	6,035,410	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,063,107	6,149,386
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,504,183	1,503,184	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	5,683,414	7,538,594	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	3,063,107	6,149,386
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Activo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	11,518,978	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	23,265,902	23,161,503	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-14,262,045	-14,262,045	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	3,063,107	6,149,386
Total de Activos No Circulantes	20,522,835	20,418,436	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	26,206,248	27,957,029	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	23,143,141	21,807,643
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,335,498	-1,623,254
			Resultados de Ejercicios Anteriores	31,131,491	32,754,745
			Revalúos	-9,323,848	-9,323,848
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	23,143,141	21,807,643
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	26,206,248	27,957,029

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez (Hasta el 12/09/2021)

Director General

M. C. Horacio Valdez García
Subdirector de Planeación



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

L. C. Luis Alonso Herrera Ortiz
Subdirector de Servicios Administrativos



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020
(Pesos)

	2021	2020	Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS					
Ingresos de la Gestión	877,025	727,679	GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Impuestos	0	0	Gastos de Funcionamiento	36,990,968	33,757,691
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Servicios Personales	34,396,387	31,121,117
Contribuciones de Mejoras	0	0	Materiales y Suministros	342,319	464,207
Derechos	0	0	Servicios Generales	2,253,262	2,172,367
Productos	107,610	170,981	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	794,795	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	769,415	556,698	Transferencias al Resto del Sector Público	794,795	0
	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
	0	0	Ayudas Sociales	0	0
	0	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,244,147	39,572,742	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,244,147	39,572,742	Donativos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones al Resto del Sector Público	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Convenios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	39,121,172	40,300,421	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	37,785,674	33,757,691
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Deshorro)	1,335,498	6,542,730

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Lic. Guillermo Francisco Esteban Sánchez Sánchez (Hasta el 12/09/2021)
Director General

M.C. Héctor Vázquez García
Subdirector de Planeación



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

L.C. Luis Alfredo Herrera Díaz
Subdirector de Servicios Administrativos



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO					
Activo Circulante			PASIVO		
Efectivo y Equivalentes	1,856,179	105,398	Activo Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	999	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	3,086,279
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Provisiones a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	104,399	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	104,399	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
				2,958,752	1,623,254
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	2,958,752	1,623,254
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Guillermo Francisco Esteban Sánchez (Hasta el 12092021)
Director General

L. C. Luis Alonso Herrero Díaz
Subdirector de Servicios Administrativos



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS**
**INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE**
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	7,538,594	151,947,509	153,802,689	5,683,414	-1,855,180
Efectivo y Equivalentes	6,035,410	112,683,884	114,540,063	4,179,231	-1,856,179
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,503,184	39,200,506	39,199,507	1,504,183	999
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	63,119	63,119	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	20,418,436	104,399	0	20,522,835	104,399
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,518,978	0	0	11,518,978	0
Bienes Muebles	23,161,503	104,399	0	23,265,902	104,399
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-14,262,045	0	0	-14,262,045	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
TOTAL DEL ACTIVO	27,957,029	152,051,908	153,802,689	26,206,248	-1,750,781

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez (Hasta el 12092021)
Director General

M.C. Horacio Varela García
Subdirector de Planeación



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL**

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Subdirector de Servicios Administrativos



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021
 (Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Deuda Interna				
Corto Plazo				
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal a Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos				
Total de Deuda y Otros Pasivos	Peso	México	6,149,386	3,063,107
			6,149,386	3,063,107

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez (Hasta el 12/09/2021)
 Director General

M.C. Horacio Yáñez García
 Subdirector de Planeación

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
 Subdirector de Servicios Administrativos

GOBIERNO DEL ESTADO
 DE ZACATECAS
 INSTITUTO TECNOLÓGICO
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
 DIRECCION GENERAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021
(pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020	0				
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020		23,430,897	-1,623,254		21,807,643
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-1,623,254		-1,623,254
Resultados de Ejercicios Anteriores		32,754,745			32,754,745
Revalúos		-9,323,848			-9,323,848
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2020			0		0
Resultado por Posición Monetaria			0		0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0		0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020	0	23,430,897	-1,623,254		21,807,643
CAMBIO EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2021					
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2021		-1,623,254	2,958,752		1,335,498
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,335,498		1,335,498
Resultados de Ejercicios Anteriores		-1,623,254			-1,623,254
Revalúos		0	0		0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
CAMBIO EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2021					
Resultado por Posición Monetaria			0		0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0		0
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2021	0	21,807,643	1,335,498		23,143,141

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez (Hasta el 12/09/2021)

Director General

M.C. Heriberto Vázquez García
Subdirector de Contabilidad



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

L.C. Luis Augusto Herrera Díaz

Subdirector de Servicios Administrativos



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020
(Pesos)

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación					
Origen			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Impuestos	39,121,172	55,588,972	Origen	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Bienes Muebles	0	0
Derechos	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Productos	107,610	233,846	Aplicación	104,399	143,402
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	769,415	714,608	Bienes Muebles	104,399	143,402
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,244,147	54,620,519	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-104,399	-143,402
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	40,872,952	54,089,664	Origen	0	0
Materiales y Suministros	34,395,387	47,337,125	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	342,319	1,221,455	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	2,253,262	3,732,759	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,856,179	1,335,906
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	6,035,410	4,699,504
Otras Aplicaciones de Operación	3,881,983	1,796,326	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	4,179,231	6,035,410
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-1,751,780	1,479,308			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez (Hasta el 12/09/2021)
Director General

M.C. Horacio Varela García
Subdirector de Planeación



GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL


L.C. Luis Alonso Hurtado
Subdirector de Servicios Administrativos




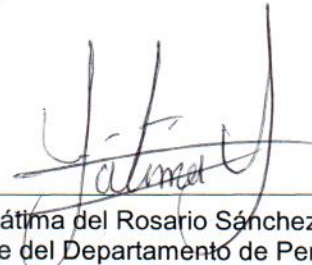
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES AL MES DE SEPTIEMBRE 2021

Los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado, que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales.

El instituto al 30 de septiembre de 2021 cuenta con pasivos contingentes estimados a \$5'253,192.00 derivados de juicios laborales en proceso.


Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez
Director General
(Hasta el 12092021)


L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Subdirector de Servicios Administrativo


L.I. Fátima del Rosario Sánchez Vaquera
Jefe del Departamento de Personal



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL**





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPTIEMBRE 2021

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 30 de septiembre de 2021, refleja un saldo de \$4'179,231.00, está integrado por la cuenta de Bancos/Tesorería que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS

2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1'504,183.00; su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$29,328.00 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado del concepto de cuotas de inscripción y \$17,036.60 de cuotas sindicales por recuperar, Deudores Diversos por cobrar a corto plazo por \$1'457,192.46 de ejercicios anteriores y \$0.00 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería por \$409.87 para la asignación de un fondo revolvente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes por \$215.97 correspondiente al Subsidio Para el Empleo pendiente de acreditar. Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y servicios por \$0.00.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Rio Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasante.edu.mx | itszn.edu.mx



[Firma manuscrita]



3.- Los Bienes Inmuebles, donde los conceptos que los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 30 de septiembre de 2021 son por \$1'518,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$1'153,690.08.

4.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 30 de septiembre de 2021 arrojan un saldo de \$23'265,902.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico. Al cierre del ejercicio se registra una depreciación por \$13'108,355.27.

PASIVO

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen los Servicios personales por pagar a corto plazo por \$0.00, Proveedores por pagar a corto plazo por \$0.00, las Retenciones y Contribuciones por pagar correspondientes al mes de septiembre por \$783,452.61, más otras cuentas por pagar a corto plazo de ejercicios anteriores por \$2'279,654.76 y \$0.00 de este ejercicio.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

1. **Ingresos de Gestión** por \$877,025.00, correspondientes a Productos por \$107,610.00 e Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios por \$769,415.00.
2. **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** por \$38'244,147.00 correspondiente a Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones recibidas del Gobierno Federal y Estatal.

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx



Ab



- 1.- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, comprende los Gastos de Funcionamiento por \$36'990,968.00 registrados al momento contable del "Devengado" en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos ya que en el periodo no todos los gastos reportados, se encuentran totalmente pagados, adicionalmente se ejercieron gastos del rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas por \$794,705.00 correspondientes a reintegros del recursos federal y estatal del ejercicio anterior, fueron registrados como erogaciones contables pero no presupuestales. Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por \$0.00.
- 2.- En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas", es importante recordar que de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades. Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos al 30 de septiembre de 2021, arroja la cantidad de \$104,399.00.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

- 1.- La Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se reportó en \$23'143,141.00, de los cuales la cantidad de \$31'131,491.00 es Resultados de Ejercicios Anteriores, \$1'335,498.00 es el Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) y -\$9'323,848.00 en Revalúos.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO. EFECTIVO Y EQUIVALENTES.

- 1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desgagan de la siguiente forma:

Cuenta Contable	30-sep-2021	31-dic-2020
Bancos / Tesorería	\$ 4'179,231.00	\$ 6,035,410.00



Carr. A. González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Rio Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndireccionggeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

4

Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 4'179,231.00	\$ 6,035,410.00
---	------------------------	------------------------

2.- A continuación se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

CONCEPTO	IMPORTE
Terrenos	\$ 2'642,571.00
Edificios no Habitacionales	\$ 8'840,167.00
Otros Bienes Inmuebles	\$ 36,240.00
Total Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$11'518,978.00

CONCEPTO	IMPORTE
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 7'538,001.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 644,447.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 2,384,891.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 12,698,563.00
Total Bienes Muebles	\$23'265,902.00

[Firma manuscrita]





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

5

V) **CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2021 (Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$39'121,172.00

2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0
2.1 Ingresos Financieros	\$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0

Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
 Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
 email: itszndirecciongeneral@gmail.com
 tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

6

2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0

3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00

4. Total de Ingresos Contables	\$39'121,172.00
---------------------------------------	------------------------

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2021 (Cifras en pesos)	
1. Total de Egresos Presupuestarios	\$37'095,367.00

México 2021
 Año de la Independencia



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
 Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
 email: itszndirecciongenera@gmail.com
 tecnm.mx | zacatecasante.edu.mx | itszn.edu.mx



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

7

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$104,399.00
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0
2.2 Materiales y Suministros	\$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$18,781.00
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$18,290.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$67,328.00
2.9 Activos Biológicos	\$0
2.10 Bienes Inmuebles	\$0
2.11 Activos Intangibles	\$0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0
2.16 Concesión de Préstamos	\$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0

Carr. A. González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0
2.19	Amortización de la Deuda Pública	\$0
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0
3.	Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$794,705.00
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$0.00
3.2	Provisiones	\$0
3.3	Disminución de Inventarios	\$0
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$0
3.6	Otros Gastos	\$0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$794,705.00
4. Total de Gastos Contables		\$37785,674.00

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178,
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx



[Firma manuscrita]



administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables.

2.- Las cuentas de orden contables por juicios laborales en proceso al 30 de septiembre de 2021 reportan los saldos siguientes:

Concepto	Importe
JUICIOS	\$5'253,192.00

Cuentas de Orden Presupuestarias.

3.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 30-septiembre-2021
8110	Ley de Ingresos Estimada	\$ 53'449,286.28
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 14'371,984.04
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos	\$ 43,869.48
8140	Ley de Ingresos Devengada	\$ 39'121,171.72
8150	Ley de Ingresos Recaudada	\$ 39'121,171.72

3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 30-septiembre-2021
------------	--------	--------------------------





8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$	53'449,286.28
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$	16'353,918.94
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$	0.00
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	\$	37'095,367.34
8250	Presupuesto de Egresos Devengado	\$	37'095,367.34
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	\$	37'095,367.34
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	\$	37'095,367.34

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

De acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los estados financieros y la información emanada de la contabilidad deberán sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley determina.

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.



[Handwritten signature]



2. Panorama Económico y Financiero

Durante 2020, la economía mexicana enfrentó choques significativos y un entorno de elevada incertidumbre. Lo anterior debido, primordialmente, a las afectaciones generadas por la pandemia de COVID-19 y las medidas implementadas para contener su propagación. Ante un entorno adverso y volátil, la actividad económica, la inflación y las condiciones financieras en el país se vieron afectadas de una manera significativa.

Las perspectivas de organismos internacionales sobre la economía mundial siguen anticipando que, después de una significativa caída en 2020, el PIB global se recupere en 2021, debido a un mayor dinamismo esperado en la segunda mitad del año. Esto, en parte, como resultado del avance esperado en el proceso de vacunación contra el COVID-19 y de los programas de estímulo fiscal en algunas de las principales economías. No obstante, persisten riesgos para el crecimiento mundial, tales como la evolución de la pandemia y posibles retrasos en el proceso de vacunación, así como respecto a la continuación de los estímulos implementados y posibles afectaciones a las cadenas globales de suministro. Además, existen riesgos de más largo plazo asociados a los efectos de la degradación ambiental o al posible impacto negativo al PIB potencial de algunas economías, entre otros.

La evolución de la inflación en México ha continuado reflejando los distintos choques que se han observado como consecuencia de la pandemia. En particular, una combinación de choques de oferta y de demanda ha dado lugar a un notorio cambio en precios relativos, en el cual la inflación de las mercancías se ha incrementado y la de los servicios se ha reducido. En cuanto a los choques de oferta, las medidas para contener los contagios han resultado en interrupciones en las cadenas globales de suministro y reducciones en la producción, al tiempo que se han incrementado los costos de producción.

La economía mexicana también enfrentó un choque financiero, que fue particularmente pronunciado al inicio de la crisis sanitaria y que implicó una depreciación del tipo de cambio. Este choque se ha venido mitigando, aunque el ajuste cambiario que se observó ha dado lugar a presiones sobre la inflación, particularmente en el caso de la de las mercancías no alimenticias. Así, el entorno para la inflación en México continúa siendo complejo, de modo que sigue imponiendo retos y disyuntivas considerables a la conducción de la política monetaria.



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Rio Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongengeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





El límite inferior supone una mayor afectación a la actividad económica en el inicio de 2021. Ello como resultado de afectaciones de mayor duración y profundidad por las medidas para contener la pandemia que en el escenario central, y por la incertidumbre en relación con la continuidad de estímulos fiscales en diversos países. Bajo esta trayectoria, las previsiones del PIB para 2021 y 2022 se ubican en 2.8 y 3.0%, respectivamente, cifras que se comparan con las del Informe anterior de 0.6 y 3.8%.

Inflación: El desarrollo de la pandemia y sus efectos sobre la actividad económica y los mercados financieros implican que el entorno para la inflación en México continúa siendo complejo. En particular, ha propiciado un importante cambio en precios relativos, ante los choques de oferta, demanda y financiero. En este contexto, las trayectorias esperadas para la inflación general y subyacente en el horizonte de pronóstico son similares a las dadas a conocer en el Informe anterior, si bien con cierta volatilidad en la general asociada, en buena medida, al comportamiento de las variaciones anuales anticipadas para los energéticos. En particular, se prevé un aumento de la inflación general anual en el segundo trimestre de 2021 asociado, principalmente, a los efectos aritméticos de la reducción en los precios de los energéticos del año previo. Este efecto sería particularmente marcado en el mes de mayo. El incremento se revertiría en el tercer trimestre, pero hacia el cuarto volvería a observarse un nuevo aumento, si bien de menor magnitud. Este comportamiento al cierre de 2021 estaría influido por el efecto de base de comparación de la mayor intensidad del periodo de ofertas de "El Buen Fin" en noviembre de 2020, que se supone que no se repetiría en la misma magnitud en 2021, y por el comportamiento de la variación anual de los precios de los energéticos. Esto último, reflejando un efecto de base de comparación y la previsión de cierta trayectoria creciente en sus niveles de precios. Posteriormente, la inflación general disminuiría en 2022. Respecto del Informe anterior, el pronóstico actual incorpora mayores precios de los energéticos, aunque ello es compensado parcialmente por incrementos menores a los anticipados en los precios de los productos agropecuarios, y dichos efectos se desvanecen en 2022.

Aún persiste la posibilidad de que se observen choques adicionales o no linealidades asociadas con las afectaciones derivadas del curso que sigue la pandemia, que podrían incidir en la inflación de manera distinta a las que se presentarían en un contexto menos extremo. De esta forma, es posible que ante la holgura que persiste en la economía, el traspaso del tipo de cambio a precios sea menor a lo habitual. Asimismo, los rebrotes en los contagios y nuevos confinamientos a nivel mundial podrían afectar los precios de distintos insumos o bienes finales, influyendo en el comportamiento de los precios en México. De manera relacionada, aunque algunos procesos productivos se han estado adaptando a las nuevas circunstancias, la pandemia podría seguir afectando los términos, condiciones y costos con los que se proveen diversos bienes y servicios en la economía. Adicionalmente, las presiones que la pandemia ejerza sobre las finanzas públicas podrían presionar las primas de riesgo y el tipo de cambio.



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





En este contexto de alta incertidumbre, la política económica, incluyendo los ámbitos monetario y fiscal, enfrenta el reto de apoyar una recuperación generalizada, sólida y expedita de la economía y el mercado laboral, conservando la fortaleza de los fundamentos macroeconómicos de la economía mexicana. Para ello también se requiere fomentar condiciones que permitan atraer una mayor inversión, mejorar la percepción sobre el clima de negocios en el país y salvaguardar y fortalecer el ámbito institucional. También se deben corregir los problemas institucionales y estructurales que por años han impedido mayores niveles de inversión y productividad. Igualmente, es necesario mantener la flexibilidad en la asignación de recursos y permitir los ajustes microeconómicos necesarios para impulsar la reactivación de la actividad productiva y del empleo como respuesta a las afectaciones ocasionadas por la emergencia sanitaria. Finalmente, como se ha enfatizado en Informes anteriores, se debe continuar con el esfuerzo de fortalecer el estado de derecho, combatir la inseguridad, la corrupción y la impunidad, y garantizar el respeto a los derechos de propiedad. Estas acciones en conjunto permitirán consolidar una etapa de recuperación de la pandemia más pronta y ordenada y generar, en el mediano y largo plazos, un mayor desarrollo y bienestar para toda la población.

La información sobre las condiciones económico-financieras que se presentaron es generada por el Banco de México.

3. Autorización e Historia.

a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte nace por DECRETO GUBERNATIVO DE CREACIÓN, publicado en el Periódico oficial, Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

b) Principales cambios en su estructura

Año con año se realizan cambios a la Estructura Organizacional del Instituto derivado del crecimiento natural que se va presentado, actualmente contamos con una estructura tipo C asignada presupuestalmente.



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecmm.mx | zacatecasante.edu.mx | itszn.edu.mx



[Firma manuscrita]



4. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tendrá por objeto:

- I. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País;
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

b) Principal actividad

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica y cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

c) Ejercicio fiscal

El periodo que se informa es del 01 de enero al 30 de septiembre de 2021.

d) Régimen jurídico

El régimen Jurídico de cada Entidad de la Administración Pública, está descrito en los documentos legales que les dan origen.

En el caso del Instituto el documento legal que le da origen es el Decreto Gubernativo de Creación.

e) Consideraciones fiscales del ente



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx



[Firma manuscrita]



El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:

- ISR retenido por pagos de sueldos y salarios
- ISR retenido por asimilados a salarios.
- ISR retenido por pagos por servicios profesionales.

f) Estructura organizacional básica

- I. La Junta de Gobierno
- II. El Director General
- III. Los Directores de Área
- IV. Los Subdirectores
- V. Los Jefes de División
- VI. Los Jefes de Departamento

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.
- b) Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC.
- c) Los postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los Estados Financieros con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables que deben ser aplicados por los entes públicos. A continuación se enlistan cada uno de ellos:
 - 1) Sustancia Económica

[Firma manuscrita]





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e Integración Presupuestaria
- 7) Consolidación de la Información Financiera
- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación
- 10) Dualidad Económica
- 11) Consistencia

- d) El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado en el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, fue desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC) el cual se denomina Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG); ha sido construido atendiendo a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- e) Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

En el periodo que se informa no se aplicaron políticas de contabilidad significativa.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

8. Reporte Analítico del Activo

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$104,399.00

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

[Firma manuscrita]



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
 Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
 email: itszndirecciongeneral@gmail.com
 tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx



10. Reporte de la Recaudación

En el periodo que se reporta, los ingresos recaudados por el instituto representan el 73.13% del total de ingresos proyectados para el ejercicio 2021 dichos ingresos se componen de Productos por \$107,609.72; Ingresos por venta de bienes y servicios por \$769,415.00 y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones por \$38'244,147.00.

En relación con las transferencias internas y asignaciones al sector público se recibieron Recursos Federales por \$21'424,465.00, Recurso Estatal por \$16'819,682.00.

Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no cuenta con Autorización para la contratación de Deuda.

11. Calificaciones otorgadas

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

12. Proceso de Mejora

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

13. Información por Segmentos

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAC por lo que se muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que se informa.

16. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.





17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Lic. Guillermo Francisco Estebanez Sánchez
Director General
(Hasta el 12/09/2021)

L.C. Luis Alonso Herrera Díaz
Subdirector de Servicios Administrativos

M.C. Horacio Varela García
Subdirección de Planeación



**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS**
**INSTRUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE**
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178.
Río Grande, Zacatecas, Tel (498) 4883002,
email: itszndirecciongeneral@gmail.com
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx

